



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe [Name] | Presidente, Gruppo Lavazza

Michele [Name] | Luxury Strategic Advisor

Anna [Name] | Amministratrice Delegata, Landi Renzo

Introduco [Name] | [Title] del Comitato Scientifico, AIDAF e Docente

Paolo [Name] | [Title] di Organizzazione Aziendale, Università di Padova e CUGA Business School

ROMA 10 SETTEMBRE 2015





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza

Michele... | Senior Strategic Advisor

Annalisa... | Amministratrice Delegata, Landi Renzo

Introduce...
Paolo... | Presidente del Comitato Scientifico, AIDAF e Docente
di Organizzazione Aziendale, Università di Padova e CUOA Business School

ROMA 5 DE 20...



ALLA PROVA DEI

Giuseppe Lavazza | Presidente

Mich... Luxury Strateg

Anr... ego | Ammini

Introd















19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza

Stefano Norsa | Luxury Strategic Advisor

Stefania Stupenengo | Amministratrice Delegata, Landi Renzo

Paola Zambetta | Membro del Comitato Scientifico, AIDAF e Docente

di Organizzazione Aziendale, Università di Padova e CUOA Business School

15 OTTOBRE 2024





TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I ALLA PROVA DELL'INT



Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo

e Norsa | Luxury Strategic Advisor

sa Stupenengo | Amministratrice

ttta | Membro del Comitato Scien

erazione Aziendale, Università di F













19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza

Stefano Borsari | Luxury Strategic Advisor

Chiara Penengo | Amministratrice Delegata, Lanzi Renzo

Stefano | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
Chiara | Presidente della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa
Stefano | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
Chiara | Presidente della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa
Stefano | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
Chiara | Presidente della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa

19-20 OTTOBRE 2024



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

- Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza
- Michele Norsa | Luxury Strategic Advisor
- Valeria Stupenengo | Amministratrice Delegata, Landi Renzo
- Roberto Cubitta | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
- Organizzazione Aziendale, Università Bicocca, Scuola

19 SETTEMBRE 2024





AVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe Lavazza, Presidente, Gruppo Lavazza

Stefano Norsa, Strategic Advisor

Annalisa Stuper, Amministratore Delegata, L'Orto di Renzo

Introduce:

Paolo Gubitta | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
Organizzazione di Management, Università Bicocca e CLU School

SABATO 5 OTTOBRE



AVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI NELLA PROVVISORIA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza
Michele Norsa | Strategic Advisor
Annalisa Stuper | Amministratore Delegata, L'Orto di Renzo

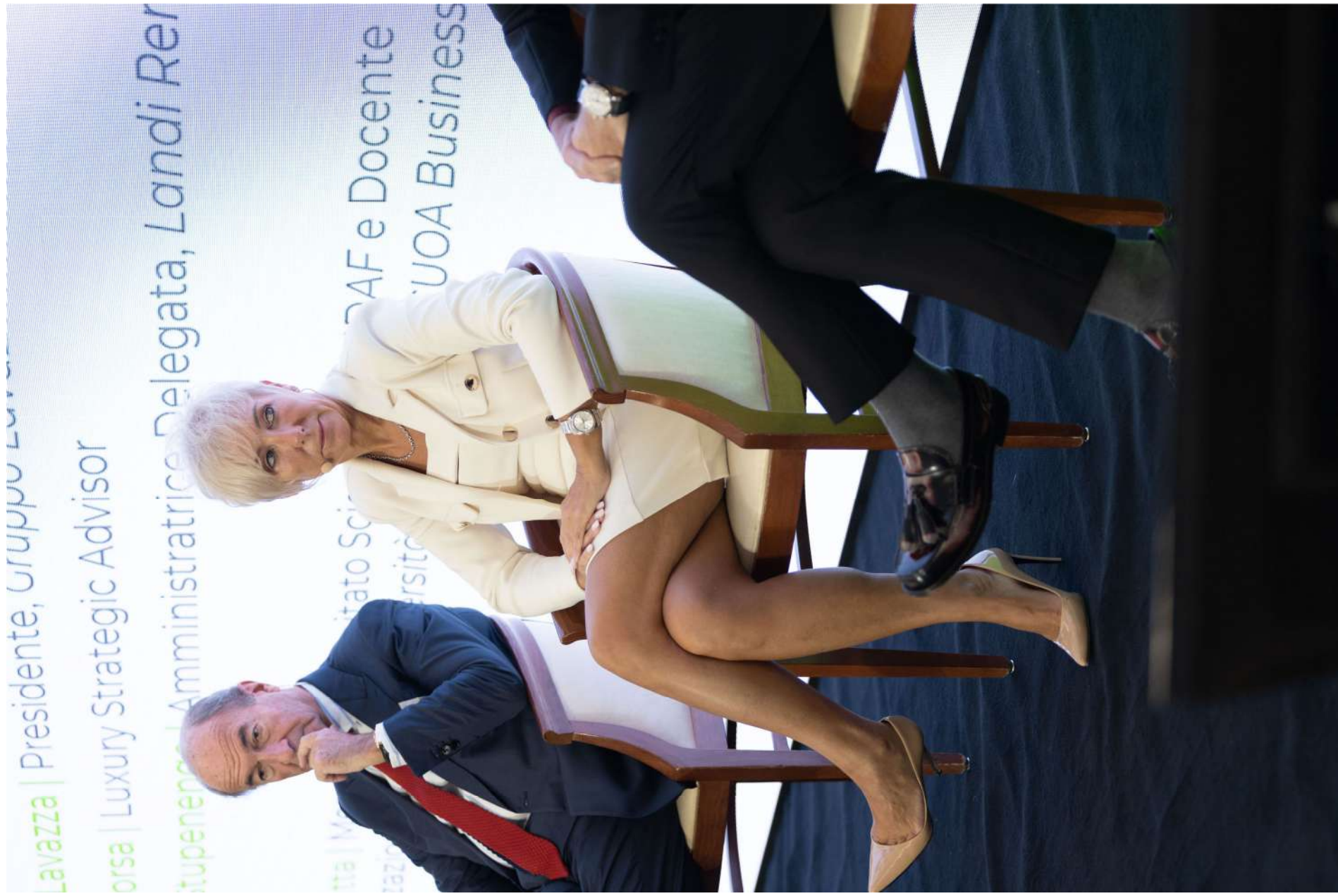
Introduce:
Paolo Gubitta | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDAF
Organizzazione Aziendale, Università Bicocca e CU School

SABATO 5 OTTOBRE 2023

















19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

VOLA ROTONDA

AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Stefano Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza

Roberto Norsa | Luxury Strategic Advisor

Anna Stupenengo | Amministratore Delegata, L'Espresso | **Renzo**

Spesce:

Luca Gubitta | Membro del Comitato, AIDA
Organizzazione Aziendale, Università Bicocca e CIMA School

LA, SABATO 5 OTTOBRE 2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

VOLA ROTONDA

AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

Stefano Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza

Stefano Fiora | Luxury Strategic Advisor

Paola Stupenengo | Amministratore Delegata, L'Espresso | Renzo

Co-Moderatore:

Stefano Tubitta | Membro del Comitato di Indirizzo, AIDA

Amministratore Delegato, Università Bicocca | Scuola

ROMA, SABATO 5 OTTOBRE 2024



TAVOLA ROTONDA

L'AZIENDA APERTA: I MANAGER NON FAMILIARI ALLA PROVA DELL'INTEGRAZIONE FAMILIARE

- Giuseppe Lavazza | Presidente, Gruppo Lavazza
- Eleonora Norsa | Luxury Strategic Advisor
- Valeria Stupenengo | Amministratrice Delegata, Landi Renzo

Modera:
Giancarlo Gubitta | Membro del Comitato Scientifico, Professore Associato di Organizzazione Aziendale, Università Ca' Foscari di Padova, Business School

OTTOBRE 2024



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE



L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

CONTINUITA'
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA)



IL LASCIARE
ANDARE
LE NUOVE
GENERAZIONI

PER I SUOI
VICINI
APERTI ALL'ESTERNO
SCELGERE
COMPETENZE
CUI SI
FIDANO
LAVORI

ROMA 3-5 OTTOBRE 2022











19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

CONTINUITA'
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA!)

→ E I SUOI
AMICI

APRIRSI all'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

IN CUI SI
DIVIDONO

3-5





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

CONTINUITA'
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA!)

→ E I SUOI AMICI
APRIRSI all' ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

IN CUI SI
DIVIDONO

3-5



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

→ E I SUOI AMICI

APRIRSI all' ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

... CUI SI DIVIDONO

CONTINUITA'
UNO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA!)









L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO



ROMA 3-5 OTTOBRE 2022



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSÀ
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETÀ
APERTA APERTA

CONTINUITÀ
NUOVO EQUILIBRIO
(CON PRUDENZA!)

E I SUOI AMICI

APRIRSI all'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

CON CUI SI
DIVIDONO

SENSIBILITÀ
RECIPROCA

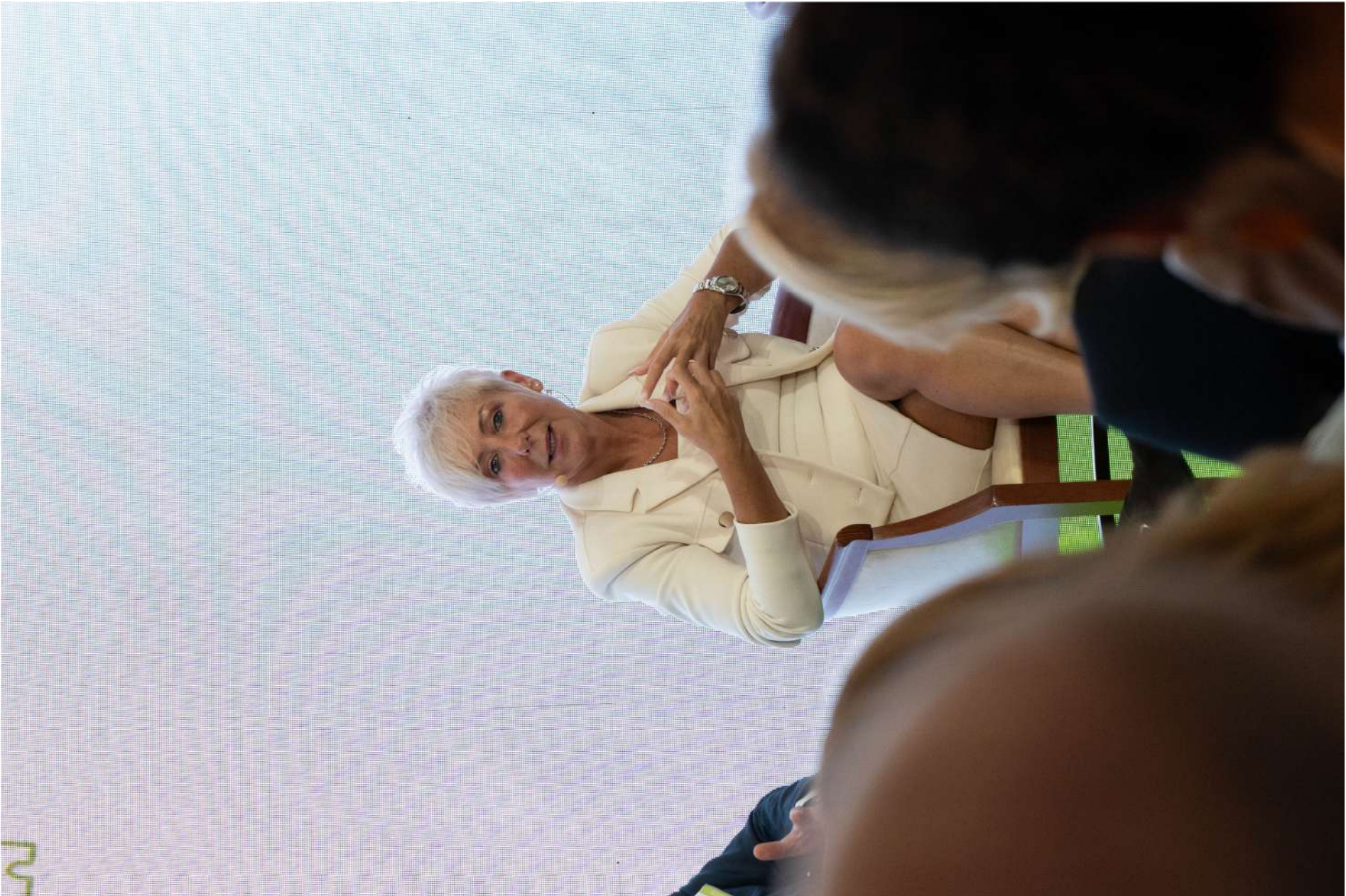
IL LASCIARE ANDARE
LE NUOVE GENERAZIONI
RILASCIARE i RUOLI
PER SUPERARE
LE CRISI: MANAGEMENT

ROMA 3-5 OTTOBRE 2022











O EQUILIBRIO
GRANDE PRUDENZA!)
SEPARARE i **RUOLI**
PER SUPERARE
UNA CRISI:
MANAGE
ESTERNI
CI CONDUCCO
SU **NUOVI**









L'AZIENDA "APERTA"

AZIENDA e SOCIETA' APERTA

CON I SUOI AMICI

CON I SUOI AMICI

APRIRSI all' ESTERNO PER ACCOGLIERE COMPETENZE

LASCIARE ANDARE LE NUOVE GENERAZIONI

SENSIBILITA' RECIPROCA

EMPATIA

NELL OTTICA dell' INNOVAZIONE

ACQUISTARE LE COMPETENZE ed ESPERIENZE

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE MORSA
ANNA LISA STUPENENGO

ROMA 5 OTTOBRE 2024











19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE



L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

CONTINUITA'
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA!)

MANAGER
SUPER PARTES
CONVERGENZA DI INTENTI

E I SUOI AMICI
APRIRSI ALL'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

LASCIARE
ANDARE
LE NUOVE
GENERAZIONI

SEPARARE i RUOLI
PER SUPERARE
UNA CRISI:
MANAGER
ESTERNI CHE
CI CONDUCONO

MINDSET
CONVERGENZA DI INTENTI

CON CUI SI
CONDIVIDONO
VALORI
SENSIBILITA' e
RECIPROCA

A CUI SI
SOMMANO
COMPETENZE ed ESPERIENZE

NELL'OTTICA
della INNOVAZIONE

PRENDERSI...
TEMPO PER
RIPENSARE OGNI
DUBBIO

ROMA 3-5 OTTOBRE 2014







L'AZIENDA "APERTA"

AZIENDA & SOCIETA'
APERTA APERTA

→ E I SUOI AMICI



APRIRSI ALL' ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

CON CUI SI
CONDIVIDONO
VALORI

SENSIBILITA'
RECIPROCA

NELL'OTTICA

CONTINUITA'
'NUOVO EQUILIBRIO'
(CON GRANDE PRUDENZA!)



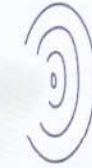
SEPARARE & RUOLI
PER SUPERARE
UNA CRISI:

MANAGER
ESTERNI CHE
CI CONDUCONO
NUOVE ROTTE

PRENDERE
IL TEMPO
DI SFATARE
D

SII
MANAGER
SUPER PARTES

CONVERGENZA DI INTENTI



GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO



L'AZIENDA "APERTA"

AZIENDA e SOCIETA'
APERTA APERTA

...E I SUOI AMICI
APRIRSI all'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

"HEART"
CON CUI SI
CONDIVIDONO
VALORI

SENSIBILITÀ =
RECIPROCA

CONTINUITA'
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA!)

L'LASCIARE
ANDARE
LE NUOVE
GENERAZIONI

SEPARARE i RUOLI
PER SUPERARE
UNA CRISI:

MANAGER
ESTERNI CHE
CI CONDUCONO
NUOVE ROTTE

PRENDERE
il TEMPO
SFATARSI

SINERGII

MANAGER
SUPER PARTES

CONVERGENZA DI INTENTI

MINDSET

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO





AIDAF

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSI
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA SOCIETA' APERTA APERTA

CONTINUITA' NUOVO EQUILIBRIO (CON GRANDE PRUDENZA)

SINERGIA MANAGER SUPER PARTES

E I SUOI AMICI
APRIRSI ALL'ESTERNO PER ACCOGLIERE LE NUOVE GENERAZIONI

CON CUI SI CONDIVIDONO I VALORI

SENSIBILITA' RECIPROCA

NOVEMBRE 2024

LASCIARE ANDARE LE NUOVE GENERAZIONI

SEPARARE RUCOLI PER SUPERARE UNA CRISI

SINERGIA MANAGER SUPER PARTES

CON CUI SI CONDIVIDONO I VALORI

SENSIBILITA' RECIPROCA

NELL'OTTICA DELL'INNOVAZIONE



CONVERGENZA DI INTENTI

SEPARARE RUCOLI PER SUPERARE UNA CRISI

SINERGIA MANAGER SUPER PARTES

CON CUI SI CONDIVIDONO I VALORI

SENSIBILITA' RECIPROCA

NELL'OTTICA DELL'INNOVAZIONE

NOVEMBRE 2024

CON CUI SI CONDIVIDONO I VALORI

SENSIBILITA' RECIPROCA

NELL'OTTICA DELL'INNOVAZIONE

NOVEMBRE 2024

CON CUI SI CONDIVIDONO I VALORI

SENSIBILITA' RECIPROCA

NELL'OTTICA DELL'INNOVAZIONE

NOVEMBRE 2024



AIDAF

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSA
ANNALISA STUPENENGO

AZIENDA + SOCIETÀ
APERTA APERTA

CONTINUITÀ
"NUOVO EQUILIBRIO"
(CON GRANDE PRUDENZA!)

SINERGIA
MANAGER
"SUPER PARTNER"

APRIRSI ALL'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

CON CUI SI
CONDIVIDONO

SENSIBILITÀ
RECIPROCA

EMPATIA

NELL'OTTICA
DELL'INNOVAZIONE

SCIENZE

2024

GLI ASCIARE
ANDARE
LE NUOVE
GENERAZIONI

SEPARARE I
RUCCHI
PER SUPERARE
UNA CRISI

CHIAMARE
I
"SUPER PARTNER"

CON
FI

TO

FI

FI

FI

FI

FI

FI

FI

FI

FI

FI

FI



AIDAF

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

L'AZIENDA "APERTA"

AZIENDA + SOCIETÀ
AZIENDA APERTA

CONTINUITÀ
NUOVO EQUILIBRIO
(CON GRANDE PRUDENZA)

SINERGIA

MANAGER
SUPER PARTES

GIUSEPPE LAVAZZA
MICHELE NORSI
ANNA LISA STUPENENGO

AI SUOI AMICI

APRI SI ALL'ESTERNO
PER ACCOGLIERE
COMPETENZE

CON CUI SI
CONDIVIDONO
VALORI

SENSIBILITÀ
RECIPROCA

NELL'OTTICA
DELL'INNOVAZIONE
E DELLE
ESPERIENZE

IL LASCIARE
ANDARE
LE NUOVE
GENERAZIONI

SEPARARE & RUCCH
PER SUPERARE
UNA CRISI

SEPARARE & RUCCH
PER SUPERARE
UNA CRISI

SEPARARE & RUCCH
PER SUPERARE
UNA CRISI

SEPARARE & RUCCH
PER SUPERARE
UNA CRISI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

CONVERGENZA DI INTENTI

2024

Quanto comunicate con i manager non familiari?









CONVERGENZA DI INTER...

CHI FA COSA:

CHIAREZZA
RUOLI
CONFINI
CHIAR

COMUNICARE
IN MODO
COSTANTE!



COSA POSSO
DARE E FARE
PER AUMENTA
RE IL VAL

CI SONO MANA
GIUSTI PER
MOMENT

IL MANAGER IDEALE:

- STIMOLANTE
- INNOVATIVO
- ONESTO
- CONCRETO
- ETICA SUPERIORE



IL CAMBIAMENTO
è POSITIVO 😊



NDSET
CONVERGENZA DIVERGENTE

"TU"

COMUNICARE
IN MODO
COSTANTE!

CHI FA COSA:

CHIAREZZA
RUOLI
CONFINI
CHIAR



COSA POSSO
DARE E FARE
PER AUMENTA
RE IL VALO

IL MANAGER IDEALE:

- STIMOLANTE
- INNOVATIVO
- ONESTO
- CONCRETO
- ETICA SUPERIORE



IL CAMBIAMENTO
è POSITIVO 😊

CISONO MANA
GIUSTI PER
MOMEN



CY

are | Membri
NATIVA

itato Scientifico, AI



RE 2024





ico, AIDAF



PILLOLA LEGAC

Paolo di Ce
Co-Founde

bro del Comi





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

PILLOLA

LEGACY

LEGACY



HA UNA
UNICA CHIAVE OLTRE
TEMPO SPAZIO

PAOLO
DE' SESARE

2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

PILLOLA

LEGACY

LEGACY



UNA FORZA
UNICA CHE VA OLTRE
TEMPO e lo SPAZIO

PAOLO
DESEARE







19° CONVEGNO NAZIONALE I

3 STORIE DI LEGACY



PILLOLA



HA UNA FORTE
UNICA CHE V
& TEMPO



PICCOLE
CHE EN
NOSTRE

PAOLO
PESARE

024

PILLOLA ↘

LEGACY

LEGACY



UNA FORZA
CHE VA OLTRE
lo SPAZIO

PAOLO
DI CESARE

LE PILLOLE
ENTRA nelle
TRE VITE!





PILLOLA ↘

LEGACY

HA UNA FOR
UNICA CHE VA
il TEMPO e l

LEGACY

PICCOLE
CHE ENTR

















AIDAF
ASSOCIAZIONE ITALIANA
DI FARMACIA

PILLOLE

LEGACY

HA UNA FORZA
UNICA CHE VA OLTRE
IL TEMPO e lo SPAZIO

LEGACY

PICCOLE PILLOLE
CHE ENTRA NELLE
NOSTRE VITE!

PAOLO
DICEMBRE













TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO

TRA RESP

Edoardo Boroli | R

Tommaso Fossati

Andrea Dominiqu

Giorgia Munari | D

Introduzione:







TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO IN EQUILIBRIO TRA RESPONSABILITÀ



Roberto Boroli | Responsabile, *Dea Acad*

Tommaso Fossati | *Banca Sella* e Vicepr

Anna Dominique Illy | Co-fondatrice e

Anna Munari | Direttrice Marketing, *Lo*

ce:

Roberto Bertoldi | Membro del Comitato Sc

Professore di Family Business Str









19° CONVEGNO NAZIONALE DE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

FARE
ARE &
PRENDITORI?
PRESERVARE
EQUILIBRIO
→







AIDAF

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

FAR
ARE
PRENDITORI?

PRESERVARE
EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ P

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SOCIARE &
NUOVI IMPRENDITORI?

PRESERVARE
EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ RESPONSABILITÀ
→ IMPEGNO

ROMA 3-5 OTTOBRE 2024

ROMA, SABATO 5 OTT





AIDAF
ITALIAN FAMILY BUSINESS

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR SPICCIARE I NUOVI IMPRENDITORI?
PRESERVARE L'EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ RESPONSABILITÀ
→ IMPEGNO

ROMA 3-5 OTTOBRE 2024

ROMA, SABATO 5 OTTOBRE

IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Responsabile, *Dea Academy*
Amministratrice Delegata e Vicepresidente Next Generation, *FBN*
Fondatrice e Amministratrice Delegata, *Amarey*
Direttore, *Thermoplastic F.B.I.*
Comitato, *AIDAF*
Strategia, *Family Business*



SINDA

RO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN PONSABILITÀ, IMPEGNO E *PURPOSE*

| Responsabile Dea Academy
ati | E Vicepresidente Next Generation, FBN
ique | Patrice e Amministratrice Delegata, Amarey
| Direttore Marketing, Locomoplastic F.B.M.

di | Menomitat
amily Bu strategy
AIDAF
ve Ana
ità di Tor

RE 2024



O IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN ONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Responsabile, Dea Academy
ti | Business Unit e Vicepresidente Next Generation, FBN
que | ... e amministratrice Delegata, Amarey
Direttore ... ang, Locomoplastic F.B.M.
| Member of the Comitato AIDAF
mily Business Strategy ... ve Ana ... tà di Tori

2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Edoardo P. ... responsabile, *Dea Academy*

Tommaso ... *Manca Sella* e Vicepresidente Next Generation, *FBN*

Andrea ... | Co-fondatore e Amministratore delegato, *Amarey*

Giorgia ... | Direttrice Marketing, *Termoplastica*

Introduce:

Bernardo B. ... membro del ... scientifico, *AIDAF*

e Professore ... Business School, ... competitiva, Università di ...

SABATO 5 OTTOBRE





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Edoardo P. ... responsabile, *Dea Academy*

Tommaso ... *Banca Sella* e Vicepresidente Next Generation, *FBN*

Andrea ... Co-fondatore e Amministratore Delegato, *Amarey*

Giorgia M. ... Direttrice Marketing, *Termoplastica*

Introduce:

Bernardo B. ... Membro del Comitato Scientifico, *AIDAF*
e Professore di Family Business Strategy, *Università di*

SABATO 5 OTTOBRE 2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Edoardo [Name] Responsabile, Dea Academy

Tommaso [Name] Banca Sella e Vicepresidente Next Generation, FBN

Andrea [Name] [Company] | Co-fondatore e Amministratore Delegato, Amarex

Giorgia [Name] Direttrice Marketing, Termoplastic F

Introduce
Bernardo [Name] Membro del [Committee], AIDAF
e Professore Family Business School, [University]

SABATO 5 OTTOBRE 2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

TAVOLA ROTONDA

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN
TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Emanuela Boroli | Responsabile, Dea Academy

Theresa Ferrero | Banca Sella e Vicepresidente Next Generation, FBN

Zaira Illy | Co-fondatrice e Amministratrice Delegata, Amarey

Chiara Mari | Direttrice Marketing, Termoplastic F...

Ilaria Bertoldi | Membro del Comitato Scientifico, AIDAF

e Presidente del Gruppo di Family Business Studies, Università di...

13 OTTOBRE 2024



AVOLA ROTONDA

LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN
TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

Giorgio B... Responsabile, Dea Academy

Massimo... Monica Sella e Vicepresidente Next Generation, FBN

Andrea D... Co-fondatore e Amministratrice delegata, Amarey

Giorgia M... Direttrice Marketing, Termoplastic F...

Introduce:

Giorgio B... Membro del Comitato Scientifico, AIDAF

Professore di Business Strategy, Università di...

SABATO 5 OTTOBRE 20...



AVOLA ROTONDA

LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA: NEXTGEN
TRA RESPONSABILITÀ, IMPEGNO E PURPOSE

doardo [unreadable] responsabile, *Dea Academy*

omma [unreadable] *Banca Sella* e Vicepresidente Next Generation, *FBN*

ndrea [unreadable] | Co-fondatore e Amministratore delegato, *Amarey*

lorgia M [unreadable] Direttrice Marketing, *Termoplastic F.*

troduce [unreadable] Membro del [unreadable] tifico, *AIDAF*

ernardo [unreadable] Professor [unreadable] *Business School* [unreadable] *Università di*

SABATO 5 OTTOBRE







19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

COME FAR
SBOCCIARE
NUOVI IMPRENDITORI

PURPOSE

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE
NUOVE
RISPOSTE

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

MA 3-5 OTTOBRE 2023





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SBOCCIARE
NUOVI IMPRENDITORI?

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE
NUOVE
RISPOSTE

ROMA 3-5 OTTOBRE 2018























19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME PRESERVARE L'EQUILIBRIO
SBOCCIARE I NUOVI IMPRENDITORI
LE AZIENDE NASCONO DA
PURPOSE
DOMANDE → RISPOSTE
A CUI È POSSIBILE DARE
NUOVE
SOSTENIBILITÀ



RO...-5 OT...RE 2024



19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE



IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SBOCCIARE &
NUOVI IMPRENDI
STIMOLI

RESERVARE
CREDITO
FASCINO
RESPONSABILITÀ
IMPEGNO

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE
NUOVE
RISPOSTE

ROMA
OCTOBERE 2019









EQUILIBRIO CON LA VITA

ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

PURPOSE
TA'

LE AZIENDE NASCONO DA
DOMANDE →

A CUI È POSSIBILE DARE
NUOVE RISPOSTE





LIBRIO CON LA VITA

LE AZIENDE
ASCONO DA
DOMANDE →

ACUI È POSSIBILE
DARE
NUOVE
RISPOSTE









IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI



...BRE 2024

... LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE →



A CUI È POSSIBILE
DARE NUOVE
RISPOSTE





QUILIBRIO CON LA VITA

ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

POSE LE AZIENDE NASCONO DA A CUI È POSSIBILE DARE NUOVE DOMANDE → RISPOSTE

DOVE
VUOLE ANDARE
PORTARE L'AZIEN
DESTINI





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SBOCCIARE
NUOVI IMPRENDITORI?

PRESERVARE
EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ RESPONSABILITÀ
→ IMPEGNO

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE
**NUOVE
RISPOSTE**

**DARE IL PROPRIO
CONTRIBUTO!**

STIMOLARE IL
DIALOGO
GENERAZIONI

GRUPPO
GIOVANI

APRIRE
NUOVE STRADE
PER I BUSINESS

GENERAZIONE

CONTINUARE
A GUADAGNARCI
CIO' CHE CI
STATO DA

LA FIDUCIA
RECIPROCA!

SCOPRIRE
PROPRIA



ROMA 5-5 OTTOBRE

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SBOCCIARE &
NUOVI IMPRENDITORI?

PRESERVARE
EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ RESPONSABILITÀ
→ IMPEGNO

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE **NUOVE**
→ **RISPOSTE**

TROVANDO LA
PROPRIA
INDIVIDUALITÀ

NON SIAMO
PIÙ LOCALI
MA DISLOCATI
nel MONDO

ANCHE PER
QUESTO È DIFFICILE
COMBINARE TUTTI

STIMOLARE IL
DIALOGO
GENERAZIONI

GRUPPO
GIOVANI

DOVE
VUOLE ANDARE
PORTARE L'AZIENDA?

DARE IL PROPRIO
CONTRIBUTO!

CONTINUARE
a GUADAGNARE
CIO' CHE CI HA
STATO DATA
LA VITA

PERSONE SONO
TANTE E OGNUNADI
PUÒ DARE IL
SVOLO AL
MUNDO CON
LA PROPRIA
CONTRIBUZIONE

OGGI
IERI
QUOTIDIANO
INSIEME

APRIRE
NUOVE
PER I BUSINESS

DESTINAZIONE
ALLE GENERAZIONI

ROMA 5 OT

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR
SBOCCIARE
NUOVI IMPRENDITORI?

PRESERVARE
EQUILIBRIO
→ FASCINO
→ RESPONSABILITÀ
→ IMPEGNO

LE AZIENDE
NASCONO DA
DOMANDE

A CUI È POSSIBILE
DARE **NUOVE
RISPOSTE**

TROVANDO LA
PROPRIA
INDIVIDUALITÀ

NON SIAMO
PIÙ LOCALI
MA DISLOCATI
nel MONDO

ANCHE PER
QUESTO È DIFFICILE
COMBINARE TUTTI

STIMOLARE IL
DIALOGO
GENERAZIONI

GRUPPO
GIOVANI

DARE
AZIENDA?

DARE IL PROPRIO
CONTRIBUTO!

CONTINUARE
a GUADAGNARE
CIO' CHE CI
STATO DA

PERSONE SONO
CHE È OGNUNADI
PUO' DARE il
VERSO CONT

OGGI = (ERI)
QUOTIDI
INSI
e P

APRIRE
NUOVE STRADE
PER I BUSINESS
→ SCOPREN
PROPRIA

ERAZIO



ROMA 3-10

IL LAVORO IN EQUILIBRIO CON LA VITA

EDOARDO BOROLI
TOMMASO FOSSATI
ANDREA DOMINIQUE ILLY
GIORGIA MUNARI

COME FAR SBOCIARE I NUOVI IMPRENDITORI?

PRESERVARE L'EQUILIBRIO

- FASCINO
- RESPONSABILITÀ
- IMPEGNO

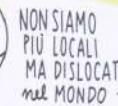
LE AZIENDE NASCONO DA DOMANDE

A CUI È POSSIBILE DARE NUOVE RISPOSTE

DOVE VUOLE ANDARE PORTARE L'AZIENDA?

DARE IL PROPRIO CONTRIBUTO!

TROVANDO LA PROPRIA INDIVIDUALITÀ



NON SIAMO PIÙ LOCALI MA DISLOCATI nel MONDO



ANCHE PER QUESTO È DIFFICILE COMBINARE TUTTI

STIMOLARE IL DIALOGO TRA LE GENERAZIONI

GRUPPO GIOVANI

APRIRE NUOVE SPORTE PER I BUSINESS

CONTRIBUZIONE COMUNE ALLE GENERAZIONI

CONTINUARE A GUADAGNARE CIÒ CHE CI È STATO DATO

PERSONE SONO CHE E OGNUNADI PUÒ DARE IL PROPRIO CONTRIBUTO

OGGI (IERI) QUOTIDIANI

ROMA 15 OTTOBRE



FAMILIARI
STE DEL F...
STE DEL C...
uppo con la p...
al centro



E FAMILIAR
TTISTE DEL FUTURO
ONISTE DEL CAMBIAMENTO
sviluppo con **persona al centro**

LE IMPRESE FAMILIARI
DA PROGETTISTI DEL FUTURO
A PROTAGONISTI DEL CAMBIAMENTO:
Un percorso di sviluppo con **la persona al centro**





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

LE IMPRESE FAMILIARI
DA DOSSIER ALLA CULTURA
A MANTENERE IL MENTORE:
Un'occasione per una
conferenza





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

LE IMPRESE FAMILIARI
DA POCHE ANNI NEL FURORE
A POCHE ANNI NEL BIA
Un percorso di sviluppo
la prima al c











19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

LE IMPRESE FAMILIARI
DA PROGETTORE DEL FUTURO
A PROTAGONISTI DEL CAMBIAMENTO:
Un percorso di sviluppo con la **persona** al centro









19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

I PARTNER DELL'EVENTO

Banca Patrimoni
Sella & C.

BonelliErede
with LOMBARDI

 **BORSA ITALIANA**

CRIF
Together to the next level

 **EY**

 **FSI**

 **people**

MAG
BROKER DI ASSICURAZIONE

 **Marsh**
Mercer

SIDI TOGETHER
FUTURE
HAPPENS.

 **UniCredit**

19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE
19 OTTOBRE 2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

I PARTNER DELL'EVENTO

Banca Patrimoni
Sella & C.

BonelliErede
with LOMBARDI

 **BORSA ITALIANA**

CRIF
Together to the next level

EY

 **FSI**

ke **people**

MAG
BROKER DI ASSICURAZIONE

 **Marsh**
Mercer

SIDI TOGETHER
FUTURE
HAPPENS

 **UniCredit**

PREVISIONI
BRE 2024





19° CONVEGNO NAZIONALE DELLE AZIENDE ITALIANE

SI RINGRAZIA



Tree
-eir



OTTOBRE 2024























































